A decorative graphic on the left side of the slide, consisting of three horizontal bars in shades of green and yellow, with a large, light-colored circular shape overlapping them from the right.

# **Évaluation des processus liés à la revitalisation urbaine intégrée (RUI) dans cinq territoires de la ville de Montréal**

**Présenté par: Youssef Slimani**

# Plan

- ◆ Revitalisation urbaine intégrée (RUI)
- ◆ Mise en œuvre
- ◆ Mandat de l'étude
- ◆ Méthodologie
- ◆ Résultats: vue d'ensemble des processus de la RUI
- ◆ RUI et évolution du quartier

# La revitalisation urbaine intégrée (RUI)

- ◆ Stratégie d'intervention concertée → amélioration de la qualité de vie dans les secteurs défavorisés
  - ◆ Cadre physique et aspects socio-économiques d'un territoire
  - ◆ Vision globale (secteurs) et concertée (acteurs)
  - ◆ Participation citoyenne: du diagnostic... au bilan
  - ◆ Vision à long terme
- Cibler un territoire (circonscriit) par un surdosage d'interventions concertées des différents acteurs serait plus efficace pour influencer les trajectoires du quartier et celles des individus
- ◆ Montréal: 2003 (projet pilote dans 3 territoires), depuis 2006 (8 chantiers RUI)

# Mise en œuvre de la RUI

- ◆ Appel de propositions (critères d'admissibilité)
- ◆ Choix des territoires: projet pilote dans 3 territoires (2003), 8 chantiers RUI (depuis 2006)
- ◆ Formation d'un comité local de revitalisation
- ◆ Élaboration d'un plan de revitalisation
- ◆ Mise en œuvre du plan
- ◆ Activités de bilan
- ◆ Quatre processus fondamentaux:
  - ◆ Mobilisation
  - ◆ Concertation et multisectorialité
  - ◆ Planification et mise en œuvre
  - ◆ Apprentissage collectif

# Mandat de l'étude

- ◆ Deux volets
  - ◆ Évaluation des processus constitutifs de la RUI
  - ◆ Développement de connaissances sur les interventions territoriales de lutte contre la pauvreté
    - Trajectoire de quartier et trajectoires individuelles
    - Définition d'un système d'observation et de mesure
- ◆ Cinq territoires RUI:

Démarches RUI	Opération Galt	Saint-Pierre	Sainte-Marie	Saint-Michel	Montréal-Nord
Territoire	Quadrilatère formé par les Monk, Angers, Cabot, de Villiers et le canal Lachine	Territoire enclavé entre l'autoroute 20 au sud et la voie ferrée du Canadien Pacifique au nord	Quartier Sainte-Marie	Quartier Saint-Michel	Quadrilatère Léger/Duplessis Rolland / Hudon
Population (hab.)	3 400	4 700	20 600	53 610	14 000

# Méthodologie

## ◆ Défis méthodologiques

- ◆ Schéma général à partir de cinq études de cas différents
- ◆ Initiatives parallèles

## ◆ Méthodologie:

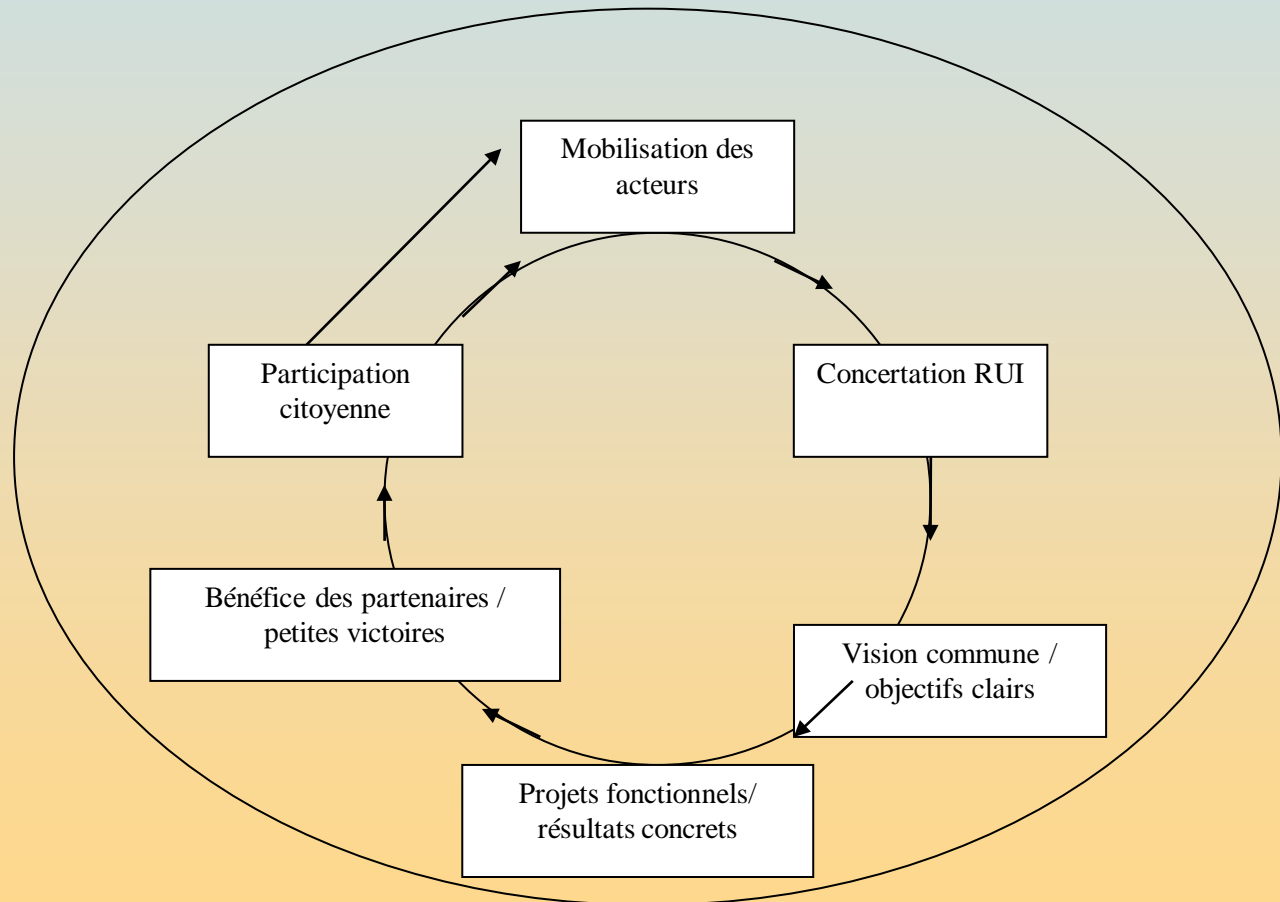
- ◆ Étude préparatoire (modèle de problématique et modèle logique)
  - Écrits scientifiques sur les approches territoriales;
  - Documents administratifs concernant la RUI à Montréal ;
  - Échange avec les intervenants RUI et le comité d'évaluation.
- ◆ Collecte de données:
  - Entrevues systématiques (Taux de réponse 71 %)
    - Entrevues individuelles face-à-face de type semi-structuré.
    - Selon les catégories d'acteurs
    - Pré-test dans un autre territoire RUI (Validation)
    - Deux campagnes d'entrevues: intervenants RUI et représentants des grands partenaires
    - Transcription partielle et analyse de contenu
  - Analyse documentaire: rapports annuels, plans RUI, procès-verbaux de rencontres

# Résultats

- ◆ Mandat accompli: degrés variables → importance de l'historique des relations
  - ◆ Attentes énormes
  - ◆ Ressources minimales
  - ◆ Innovation
- ◆ Valeur ajoutée: en marge et en complémentarité avec l'action publique
  - ◆ Évolution à la marge... soutien (place des CRL dans le SACL)
  - ◆ Augmenter l'efficacité des interventions publiques
- ◆ Interactions entre les processus: spirales « vertueuses » ou infécondes

# Résultats: Vue d'ensemble des processus

Spirales temporelles: « vertueuses » ou dégénératives



# Dilemmes d'une action territoriale intégrée

- ◆ sur le plan des représentations :
  - ◆ catégorie d'action : projet ou processus
  - ◆ stratégie d'intervention : micro-interventions ou projets structurants
  
- ◆ sur le plan du design organisationnel :
  - ◆ rattachement : autonome ou absorption dans existant
  - ◆ fonctions : concertation seulement ou combinée à d'autres
  - ◆ échelle spatiale : voisinage ou quartier
  
- ◆ sur le plan du fonctionnement :
  - ◆ relations entre partenaires : complaisance ou interpellation
  - ◆ type de leadership : individuel ou collectif
  - ◆ reconnaissance : performance individuelle ou mérite d'équipe
  - ◆ choix tactique des projets : rapidité ou illustration symbolique
  
- ◆ sur le plan des rapports de pouvoir : indifférence ou transformation

# Conditions et les facteurs de réussite

## ◆ Critères de réussite

- ◆ Évolution de la situation du quartier (résultats ultimes)
- ◆ Ampleur des investissements (Résultats intermédiaires)
- ◆ Produits de chacun des processus RUI (Dans l'immédiat)

## ◆ Conditions de viabilité

- ◆ Ressources: dotation importante et prévisible
- ◆ Statut: entente partenariale de longue durée
- ◆ Attitude stratégique: instance partenariale multipartite (indépendance)
- ◆ Culture administrative: diriger vs. Soutenir / Bailleurs de fonds vs. Partenaires

## ◆ Facteurs de réussites:

- ◆ Endogènes (cohérence des solutions aux dilemmes)
- ◆ Exogènes (structurels, événementiels)

# RUI et évolution du quartier

- ◆ Le quartier en portrait instantané
  - ◆ ensemble de domaines d'action (composantes)
    - Cadre physique, population, fonctionnalités, et organisations.
  - ◆ système d'action collective locale (SACL)
    - Comprend les acteurs qui, par leurs comportements ou leurs interventions, influencent les caractéristiques du quartier dans toutes ses composantes.
- ◆ Le quartier en vue dynamique
  - ◆ Comportements ordinaires et décisions stratégiques
    - Mobilité, investissement/désinvestissement, nouvelles constructions...
  - ◆ Modes d'action collective
    - Stimulation de l'organisation collective, offre de services, aide directe...
  - ◆ Effets de transformation (évolution décalée)
    - Composantes, SACL...
- ◆ RUI:
  - ◆ Effort concerté de réinvestissement de la part de tous les acteurs du SACL

Merci pour votre attention

Questions??

# Équipe de recherche (volet évaluation)

- ◆ Gérard Divay, professeur, ÉNAP
- ◆ Youssef Slimani, Agent de recherche, CREXE-ÉNAP
- ◆ Richard Marceau, professeur, ÉNAP
- ◆ Jean Turgeon, professeur, ÉNAP
- ◆ Serge Belley, professeur, ÉNAP
- ◆ Anne-Julie Houle, assistante de recherche, CREXE-ÉNAP
- ◆ Anne Fauré, assistante de recherche, ÉNAP