



Société québécoise  
d'évaluation de programme

# Plan annuel

## 2023-2024

La SQEP a été créée en 1989 en tant que société incorporée en vertu de la partie II de la Loi sur les corporations canadiennes. Elle est affiliée à la Société canadienne d'évaluation (SCE) et représente la section du Québec au sein de cette dernière.

La mission de la SQEP est

- de contribuer au développement de l'évaluation de programme, notamment en encourageant la recherche et le développement en évaluation de programme;
- de constituer un centre de référence, d'action, d'information et de formation pour les intervenants en évaluation de programme au Québec;
- d'être un lieu de rassemblement, d'échanges et de formation ouvert à tous les acteurs de l'évaluation des secteurs tant publics que privés;
- de prendre position sur des questions d'évaluation dans l'espace francophone.

# Introduction

En octobre 2021, la SQEP s'est dotée d'un plan stratégique 2021-2024. La planification stratégique de la SQEP s'aligne avec celle de la Société Canadienne d'Évaluation (2019-2024) tout en voulant faire ressortir les spécificités et besoins de la communauté des évaluatrices et évaluateurs au Québec, au Canada, et dans l'espace francophone.

Un plan annuel sert de manière générale à clarifier et communiquer les axes d'intervention de même que les ressources et actions spécifiques qui devront être mises à contribution afin de réaliser la vision et la mission.

**Le présent plan annuel est le troisième de la période triennal 2021-2024. Il couvre les activités qui sont planifiées pour l'année 2023-2024.**

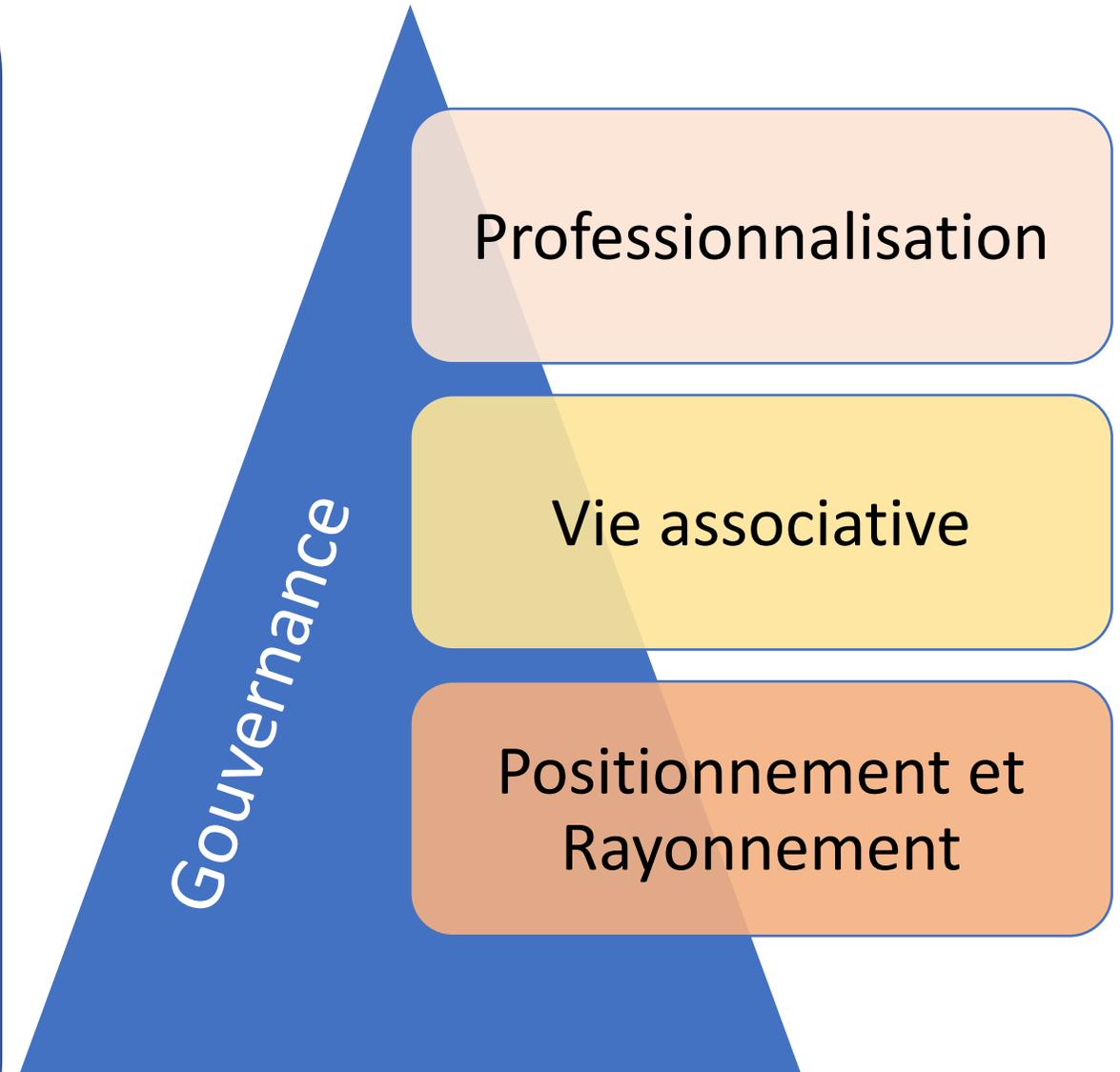
# AXES STRATÉGIQUES 2021-2024 de la SQEP

**Axe 1 – Gouvernance : Améliorer la structure et le fonctionnement de la SQEP**

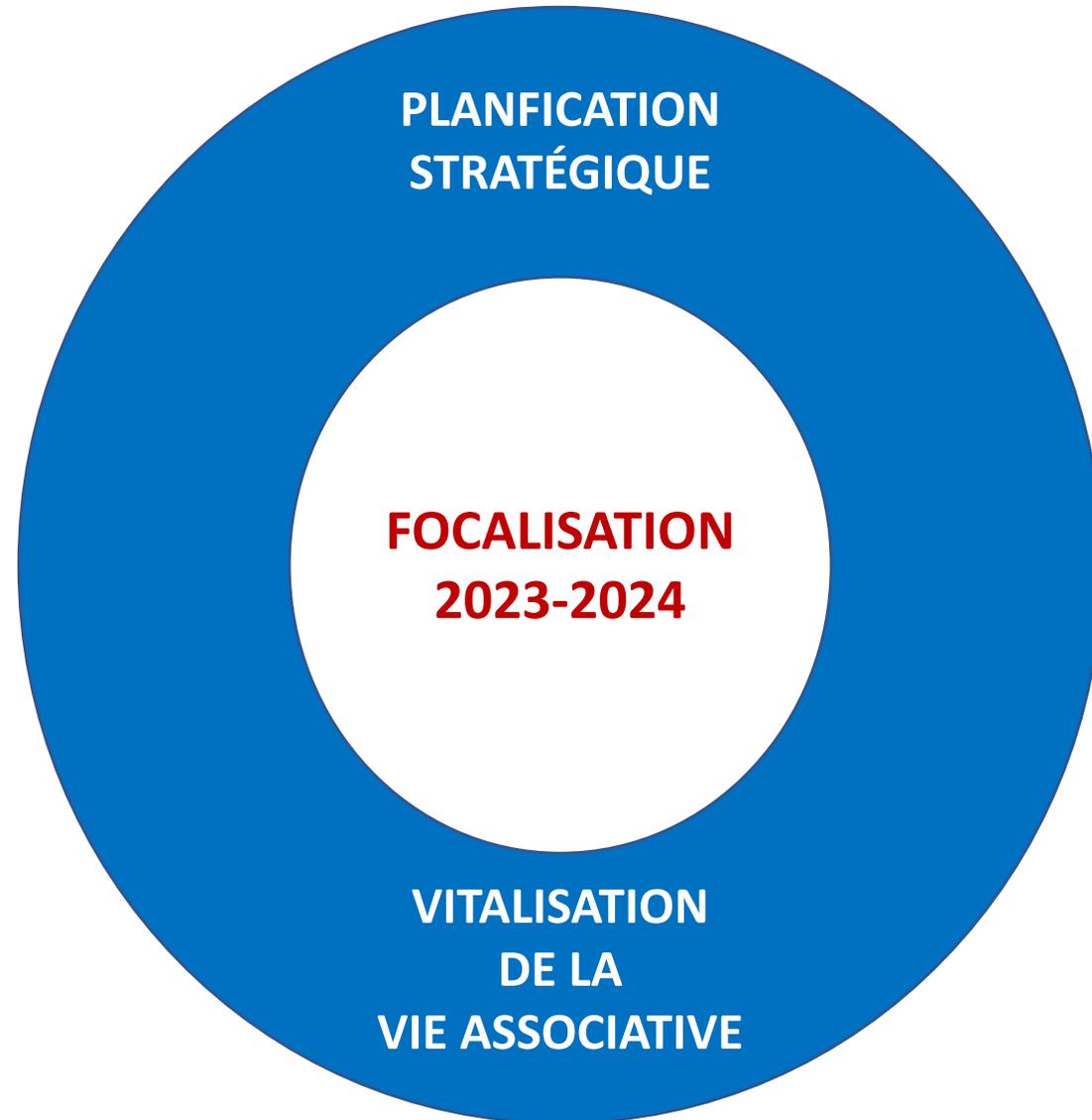
**Axe 2 – Professionnalisation : Contribuer à la professionnalisation de l'évaluation de programme au Québec, au Canada, et à l'international**

**Axe 3 – Vie associative : Contribuer au renforcement de liens, d'échanges et de collaborations entre les membres de la communauté des évaluatrices et évaluateurs de programmes du Québec, au Canada, et à l'international**

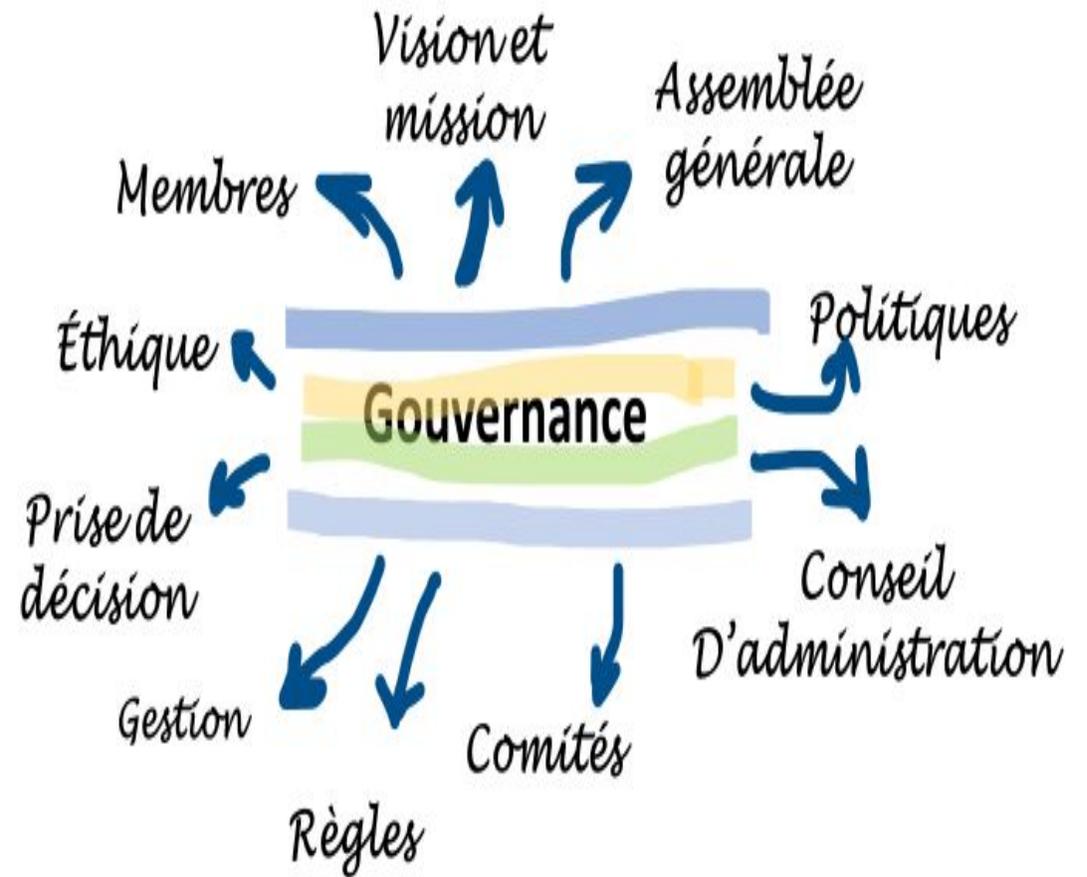
**Axe 4 – Positionnement et Rayonnement : Faire rayonner et améliorer le positionnement de la SQEP comme étant une organisation de référence en évaluation de programme au Québec, au Canada, et à l'international**



**Priorités  
des  
Priorités  
Pour  
2023-2024**



# Bonne gouvernance



## **Vision pour la gouvernance de la SQEP – Rôle du conseil d'administration**

- ❖ Le rôle des administrateurs/trices est d'assurer la saine gestion de la SQEP.
- ❖ Les administrateurs/trices ont un devoir de surveillance et de diligence.
- ❖ Les administrateurs/trices élu.es par l'assemblée générale sont porteurs des intérêts supérieurs de la SQEP.
- ❖ Le président de la SQEP est le chef d'orchestre du groupe d'administrateurs. Il doit s'assurer que chaque administrateur/trice apporte une valeur ajoutée aux décisions et activités du conseil d'administration.
- ❖ Les membres du conseil doivent entretenir des relations de collaboration et de respect entre eux ; ils/elles doivent viser les consensus et exprimer leur solidarité, notamment par la confidentialité des échanges.
- ❖ Les administrateurs/trices doivent être bien préparé.es pour les réunions du conseil.
- ❖ La composition du conseil devrait refléter la diversité de la SQEP. On doit privilégier l'expertise, la connaissance de l'évaluation de programme et la complémentarité avec les autres fonctions de gestion.
- ❖ Le conseil d'administration doit accorder toute son attention aux orientations stratégiques de la SQEP et passer le plus clair de son temps dans un rôle de réflexion stratégique.
- ❖ Le rôle des comités du conseil est crucial ; ceux-ci doivent alimenter la réflexion des membres du conseil et faire des recommandations.
- ❖ Le président du comité de gouvernance met en place une évaluation du fonctionnement et de la dynamique du conseil d'administration

# Bonne Gouvernance

## Axe 1

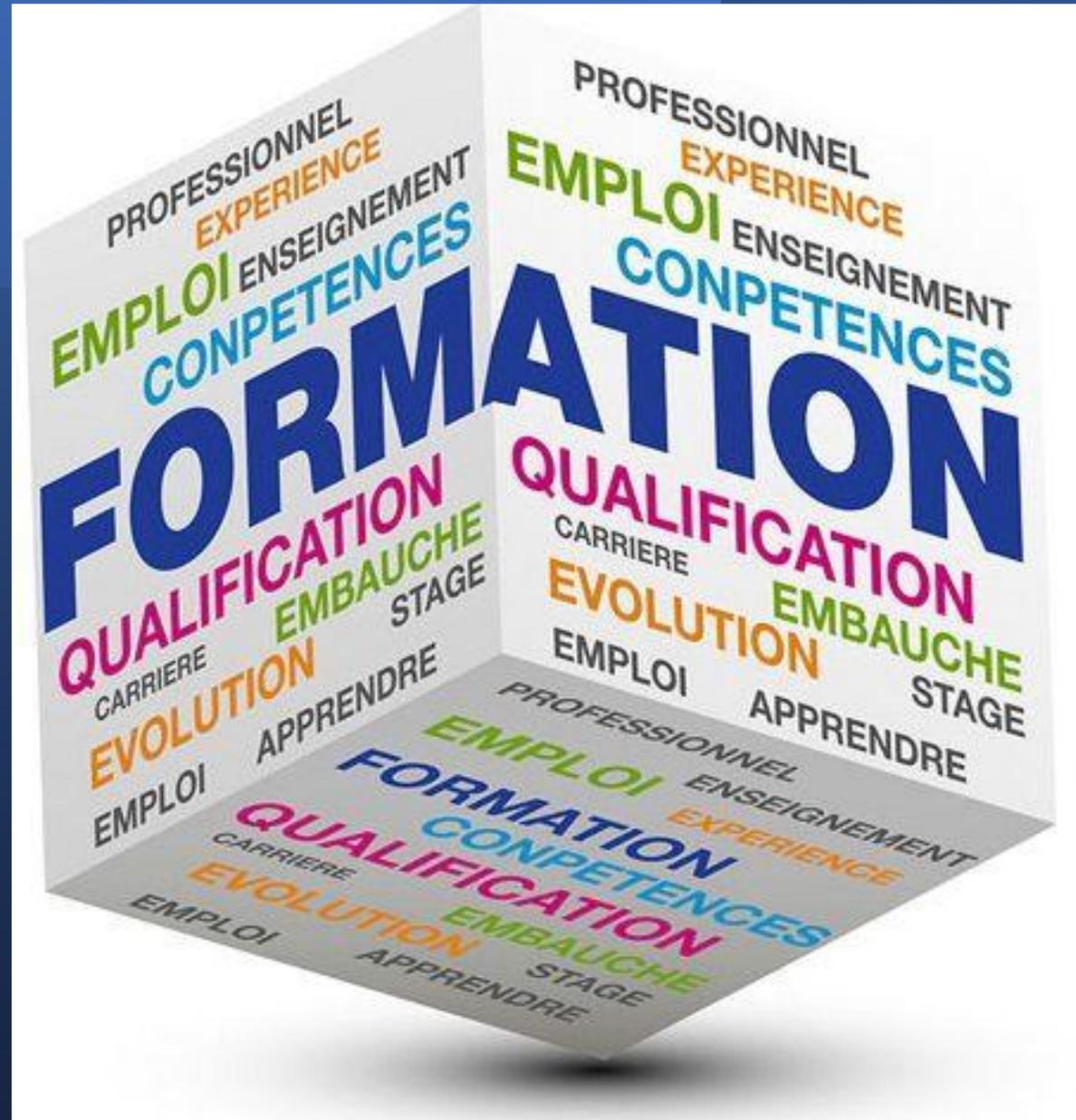
### Activités planifiées pour 2023-2024

No	Description	Indicateur	Temporalité	Responsable
1.1	Réunions mensuelles du conseil	11 rencontres	Second mardi du mois à MIDI	J S Quesnel
1.2	Préparation d'un plan annuel	Approbation	2 <sup>ième</sup> réunion du CA Déc 2023	J S Quesnel
1.3	Constitution des comités	7 comités permanents	1 <sup>ière</sup> réunion du CA Nov 2023	J S Quesnel
1.4	Veiller à l'application des règlements et code de conduite dans les activités de la SQEP	Nombre d'infraction	En continu	J S Quesnel
1.5	Élaborer le plan stratégique 2025-2030	Ébauche terminée	Septembre 2024	J S Quesnel
a.	Évaluation sommaire du plan 2021-2024	Rapport	Janvier 2024	<b>J S Quesnel</b>
b.	Diagnostic de l'état des lieux	Synthèse des éléments	Janvier 2024	Sandrine Wettach
c.	Plan de consultation des parties prenantes	Calendrier	Janvier 2024	Daniel Boutaud
d.	Forces et faiblesses de la SQEP	Synthèse	Février 2024	Yrina Janvier
e.	Mission, Valeurs, Vision	Synthèse	Février 2024	Yrina Janvier
f.	Identification des besoins	Synthèse	Mars 2024	Maciré Sissoko
g.	<b>Réflexion – Éthique, genre, diversité, inclusion et développement durable</b>	Synthèse	<b>Mars 2024</b>	<b>Christian Doly</b>
h.	Identification des activités prioritaires	Schématisation	Avril 2024	<b>J S Quesnel</b>
i.	Alignement logique stratégique	Présentation	Avril 2024	Daniel Boutaud
j.	Alignement avec le plan de la SCÉ	Rapports	Mai 2024	François Monnou
k.	Consultations avec les parties prenantes	Schématisation	Mai 2024	Daniel Boutaud
l.	Réalignement stratégique des priorités	Rapport	Juin 2024	<b>J S Quesnel</b>
m.	Consultation auprès des membres SQEP	Rapport	Juillet 2024	Daniel Boutaud
n.	Première ébauche	Ébauche	Août 2024	J S Quesnel

### Activités planifiées pour 2023-2024

No	Description	Indicateur	Temporalité	Responsable
1.6	Réflexion pour stabiliser et équilibrer les sources de revenus de la SQEP	Approbation	Réunion du CA Mai 2024	Sandrine Wettach
1.7	Examiner la structure de cotisation de la SQEP, comparer avec les autres sections de la SCÉ et considérer s'il doit y avoir un taux de cotisation pour des membres internationaux	Approbation	Réunion du CA Septembre 2024	Sandrine Wettach
1.8	Budgétiser le plan stratégique et les besoins financiers de la SQEP	Approbation	Réunion du CA Juillet 2023	Sandrine Wettach
1.9	Évaluation du rendement du CA	Tableau de bord du plan annuel	Septembre 2024	J S Quesnel (Comité de gouvernance)
1.10	Assemblée générale des membres de la SQEP	Rencontre annuelle	Octobre 2024	J S Quesnel
<b>1.11</b>	<b>Définir les mandats des comités</b>	<b>Approbation</b>	<b>Juillet 2024</b>	<b>Maciré Sissoko</b>

# Professionnalisation de l'évaluation de programme



## Vision pour la professionnalisation

- ❖ Un des rôles principaux de la Société canadienne d'évaluation (SCÉ), l'association professionnelle pour l'évaluation de programme au Canada, est de contribuer à la professionnalisation de la pratique de l'évaluation. La SQEP est la section québécoise de la SCÉ.
- ❖ La reconnaissance professionnelle indique que le membre possède le niveau de scolarité et l'expérience nécessaires à l'exercice de l'évaluation de programme. Aussi, il y a une obligation de poursuite de perfectionnement professionnel pour le maintien des connaissances et des habiletés dans le domaine d'évaluation de programme.
- ❖ Pour la professionnalisation de l'évaluation, il est nécessaire qu'il y ait:
  - **Une volonté d'améliorer la qualité et l'utilité des évaluations;**
  - **Des principes, normes, règles, standards, un code d'éthique, une déontologie;**
  - **Une politique institutionnalisant la fonction d'évaluation;**
  - **Des profils de compétences pour évaluateurs/trices;**
  - **Une formation de base et des formations spécialisées;**
  - **Une reconnaissance formelle, telle celle d'évaluateur/trice qualifié.e;**
  - **Un mécanisme d'assurance de qualité de l'exercice professionnel;**
  - **Un réseautage facilitant l'apprentissage et les échanges professionnels.**



### Activités planifiées pour 2023-2024

No	Description	Indicateur	Temporalité	Responsable
2.1	Promouvoir l'obtention du titre d'évaluateur/trice qualifié.e	Présentations	Mars 2024	Anna Guèye
2.2	Créer un programme pluriannuel de formation axé sur les compétences	Approbation du programme par CA	Réunion du CA en septembre 2024	Adja Seynabou Kane
2.3	Offrir des formations professionnelles	10 ateliers de formation	Une mensuellement	Christian Doly
2.4	Octroi de bourses Marie Gervais (évaluateurs/trices émergeant)	2 bourses pour la conférence SCÉ 10 bourses pour le colloque SQEP	Juin 2023 Septembre 2023	Adja Seynabou Kane Adja Seynabou Kane
2.5	Afficher sur le site web de la SQEP les occasions de formation en français	Affichage régulier	A chaque mois	Laval Villeneuve

### Activités planifiées pour 2023-2024

No	Description	Indicateur	Temporalité	Responsable
2.6	Créer un plan pour un catalogue de vidéo formation	Proposition soumise au CA	Juillet 2024	Daniel Boutaud
2.7	Rendre disponible des ressources et outils de travail en évaluation de programme	Affichage régulier sur le site SQEP	Mise à jour à tous les mois	Daniel Boutaud
2.8	Partager les opportunités d'emploi en évaluation de programme	Parution régulière dans Infolettre	A chaque mois	Laval Villeneuve
2.10	Mettre à jour la liste des sociétés professionnelles québécoise en évaluation	Disponible sur le site de la SQEP	À chaque trimestre	Hadja N'Sira Balde

# Vie associative

Solidarité Culture  
Bénévolat Partage  
Echanges Découverte  
Créativité Association  
Relation Aide Patrimoine  
Projets Amitié

## Axe 3

# Vie associative

**OBJECTIF:** *Contribuer au renforcement de liens, d'échanges et de collaborations entre les membres de la communauté des évaluateurs et évaluatrices de programmes du Québec et dans le monde francophone*

## Vision pour la vie associative

- ❖ Une organisation est d'abord et avant tout un groupement de personnes réunies démocratiquement pour répondre collectivement à un besoin.
- ❖ Les membres donnent un sens, une légitimité et une direction à l'organisation. Ils sont appelés à lui fournir l'énergie nécessaire à l'accomplissement de sa mission.
- ❖ Le développement du pouvoir d'agir constitue un objectif majeur pour une organisation professionnelle et comprend
  - la présence d'une démarche d'action solidaire au sein de l'organisation;
  - la sensibilisation du groupe aux différentes problématiques à travers la délibération;
  - la reconnaissance mutuelle des personnes afin de mieux se solidariser et se soutenir;
  - l'implication grandissante des personnes au sein de l'organisation;
  - l'existence d'un processus d'apprentissage continu.
- ❖ Le désir de s'impliquer, de s'engager dans une organisation est lié au sentiment d'appartenance que les personnes développent entre elles et envers l'organisation. Des facteurs qui favorisent le sentiment d'appartenance et la motivation sont: a) le respect et la considération des membres; b) la réputation de l'organisation; c) l'implication au sein de l'organisation qui permet la réalisation de soi et le sentiment d'utilité à travers l'exercice de responsabilités et l'accomplissement de tâches stimulantes; d) la jouissance d'avantages, produits et services associés à l'adhésion influe sur l'identification des membres à l'organisation et e) une gestion transparente de l'organisation.

### Activités planifiées pour 2023-2024

No	Description	Indicateur	Temporalité	Responsable
3.1	Cartographie des membres	Synthèse	Mai 2024	Yrina Janvier
3.2	Stratégie de retention des membres	Approbation	Réunion du CA Juillet 2024	Sandrine Wettach
3.3	Dynamiser des plateformes de réseautage et d'échange	Rencontres biannuelles	Novembre 2023 à Juin 2024	Maciré Sissoko
3.4	Renforcer les liens avec les diplômé-e-s dans les domaines d'études reliés à l'évaluation de programmes	4 activités	Aux trois mois	Yrina Janvier
3.5	Tenir à jour les membres de la SQEP informé/es sur les activités de la SQEP et de la Francophonie	Parution dans Infolettre	Mensuellement	Anna Guèye
3.6	Organiser le colloque de la SQEP	Programme Nombre de participants	Octobre 2024	Hadja N'Sira Balde

# Positionnement et Rayonnement



## Axe 4

# Positionnement et Rayonnement

**OBJECTIF:** *Faire rayonner et améliorer le positionnement de la SQEP comme étant une organisation de référence en évaluation de programmes du Québec et dans le monde francophone*

## Vision pour le positionnement et le rayonnement de la SQEP

- ❖ L'image de marque est la représentation perçue par le public d'une organisation. L'image de marque est produite par la combinaison d'un ensemble de représentations résultant de relations entre elles lesquelles conduisent à être amené à servir de référentiel et vouloir influencer.
- ❖ Toutes les organisations sont contraintes par leurs environnements. Leur positionnement se définit par l'image qu'elle renvoie aux membres, prospects, concurrents et partenaires. Des facteurs déterminants sont la qualité des produits et services et la valeur ajoutée des prestations. D'autres facteurs qui jouent sont la stratégie de communication et l'é-réputation. L'analyse du positionnement a pour but de permettre d'envisager différentes situations stratégiques en fonction des contributions et influences que l'organisation souhaite avoir. Deux considérations clés sont: les bénéfices que retirent les membres par rapport à leurs besoins, la niche de services offerts tenant compte de ce qui est offert par d'autres organisations professionnelles d'évaluation de programme.
- ❖ Le rayonnement d'une organisation implique l'influence qu'elle a en raison de sa renommée et son prestige. Le rayonnement est l'influence qui se propage à partir d'une source intellectuelle dont le prestige exerce une grande attraction. Il passe inévitablement par la reconnaissance de ses services de qualité et la satisfaction de sa clientèle.
- ❖ Le positionnement et le rayonnement de la SQEP aide au développement de la professionnalisation de l'évaluation de programme au Canada, à l'international, particulièrement au sein de la Francophonie.

## Activités planifiées pour 2023-2024

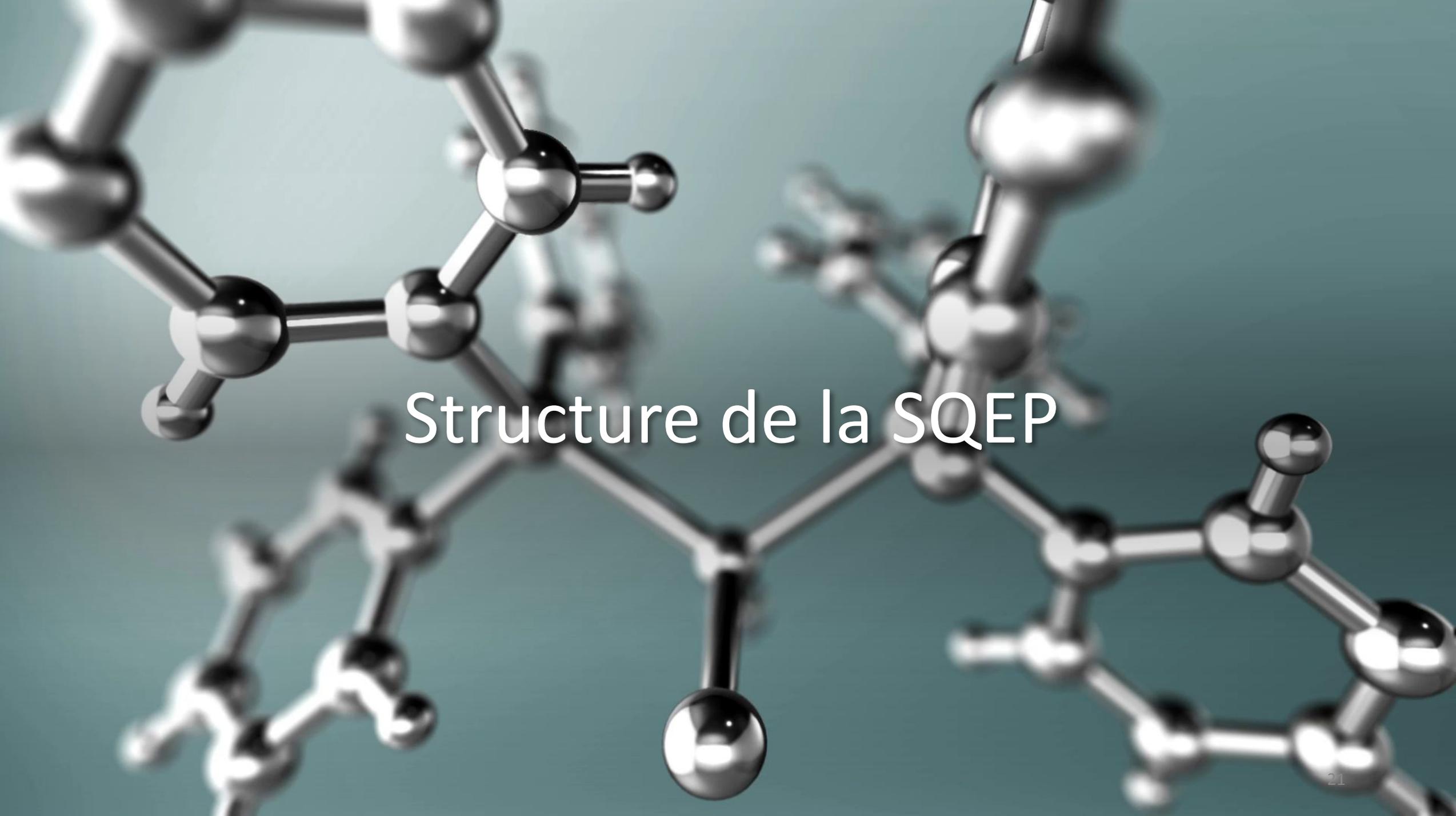
No	Description	Indicateur	Temporalité	Responsable
4.1	Élaborer une stratégie de promotion	Approbation	Juillet 2024	Daniel Boutaud
4.2	Promouvoir la SQEP auprès des institutions publiques des entreprises privées des organisations sans but lucratif des organisations communautaires des institutions d'enseignement	2 rencontres de groupes cible par mois	Janvier – Octobre 2024	Daniel Boutaud avec l'aide des membres du Comité de promotion
4.3	Contribuer aux missions des réseaux internationaux d'évaluation de programmes au-delà du Québec Représentation au CA de la SCÉ Représentation au CA du RFE Représentation au RE-ÉE Représentation au CA de IDEAS	Participation visible  Nomination Nomination Nomination Nomination	Janvier – Octobre 2023  Novembre 2023 Novembre 2023 Novembre 2023 Novembre 2023	François Monnou Anna Guève Loïc Nsabimana J S Quesnel

## Activités planifiées pour 2023-2024

No	Description	Indicateur	Temporalité	Responsable
4.4	Contribuer aux missions des réseaux et associations nationales d'évaluation de programme au-delà du Québec	Faire contact et organiser des rencontres		
	Association marocaine d'évaluation (AME)	Deux	Fév et Juin	J S Quesnel
	Association sénégalaise d'évaluation (SenEval)	Deux	Janv et Juin	Anna Guèye
	Assoc. promotion de l'évaluation Mali (APEM)	7 webinaires	Fév à Oct	<b>Maciré Sissoko</b>
	Initiative Ivoirienne pour l'Évaluation (2IEval)	Deux	Fév à Oct	J S Quesnel
	Réseau Burkinabé de Suivi Evaluation (RéBuSE)	Deux	Mars et Juin	Christian Doly
	Réseau Féminin en Suivi Évaluation EVALWOMEN	Deux	Fév à Oct	Anna Guèye
	Réseau guinéen de suivi et évaluation (REGUISE)	6 webinaires	Fév à Oct	Anna Guèye
	Réseau haïtien d'évaluation (RHÉ)	1 rencontre	Juin 2024	<b>Yrina Janvier</b>
	Réseau national d'évaluateurs du Burundi (RNEB)	2 rencontres	Mars et Juin	Loïc Nsabimana
	Réseau Togolais de l'Évaluation (RéTEva)	6 webinaires	Fév à Oct	Kossi Gumedzoe
	Semaine nationale d'évaluation	Présentaion	7 décembre	J S Quesnel
	Société française d'évaluation	1 webinaire	Février 2024	J S Quesnel

## Activités planifiées pour 2023-2024

No	Description	Indicateur	Temporalité	Responsable
4.5	Actualiser les informations paraissant sur le site internet de la SQEP	Actualisation réalisée	Février 2024 Juin 2024 Septembre 2024	Loïc Nsabimana
4.6	Bulletin de la SQEP	Publication	Septembre 2024	Anna Guèye
4.7	Infolettre	Dissémination	Mensuelle	Laval Villeneuve
4.8	Prix de reconnaissance de la SQEP et création d'un groupe consultatif d'éminences québécoises en évaluation de programme	Rédaction d'une politique Nominations	Juillet 2024 Septembre 2024	Hadja N'Sira Balde Hadja N'Sira Balde
4.9	Congrès annuel 2024 de la SCÉ à Fredericton, Nouveau Brunswick	Programme Participation	Mai 2024	François Monnou.
4.10	Participation et visibilité aux activités du RFÉ	Rapport	Janvier à septembre 2024	Anna Guèye



# Structure de la SQEP

# Structure de la SQEP 2022-2023

## Assemblée générale des membres

### Conseil d'administration

Président-e

Vice-Président-e (Montréal)

Vice-Président-e (Québec)

Trésorier-ère

Secrétaire

Président-e sortant/e

Administrateurs.trices

### Comités

Comité exécutif

Comité de la  
Gouvernance

Comité de  
Formation  
*(Professionnalisation)*

Comité de la  
Francophonie  
*(Rayonnement)*

Comité des Finances

Comité de la  
Promotion  
*(Vie associative)*

Comité Colloque

Comité du Bulletin

### Représentations

Représentation  
RFÉ

Représentation  
SCÉ

Représentation  
Évaluateurs.trices  
Émergent.e.s

Représentation  
IDEAS

# Assemblée générale des membres

Conseil d'administration

Comité exécutif

Comité des Finances

Comité de Gouvernance

Comité de la formation et des échanges (*Professionalisation*)

Comité de la promotion de l'évaluation (*Vie associative*)

Comité de la Francophonie (*Rayonnement*)

Comité du Bulletin

Comité du Colloque

# Responsabilités 2023-2024

Présidence du CA J S Quesnel

Coordination du CÉ J S Quesnel

Coordination du CF Sandrine Wettach

Coordination du CG J S Quesnel

Coordination du CFÉ Christian Doly

Coordination du CP Daniel Boutaud

Coordination du CF Anna Guèye

Coordination du CB Anna Guèye

Coordination du CC Hadja N'Sira Balde

Représentation  
au CA de SCÉ

François Monnou

Représentation  
au CA du RFÉ

Anna Guèye

Représentation  
au Re-Ée

Loïc Nsabimana

Représentation  
au CA de IDEAS

J S Quesnel



Société québécoise  
d'évaluation de programme

*Pour tout complément d'information, n'hésitez pas à nous écrire à [info@sqep.ca](mailto:info@sqep.ca)*