

PROJET DE PLANIFICATION STRATÉGIQUE 2017-2020

INTRODUCTION

Conscient de l'importance d'un Plan Stratégique pour aider la SQEP dans la réalisation de sa mission, les membres du conseil d'administration de la SQEP, ainsi que les membres de la SQEP, s'engagent à concrétiser la vision de la SQEP pour les trois années à venir dans le présent Plan stratégique 2017 - 2020.

Ce plan est d'autant plus opportun que la SQEP connaît une période de transition depuis 2008.

En effet, pour des raisons relatives à son environnement (évolution de la fonction d'évaluation, statut de l'évaluateur, etc.) aussi bien que pour des facteurs intrinsèques (départs d'administrateurs impliqués et présents de longue date, renouvellement important du conseil d'administration, etc.) il apparaît incontournable, aujourd'hui, que la SQEP effectue un exercice de positionnement stratégique.

D'autres motifs ou arguments s'ajoutent et viennent renforcer les premiers :

- Le risque d'un essoufflement à être trop centré sur l'opérationnalité sans vision partagée;
- Le besoin de développer un sentiment d'appartenance collectif à la SQEP;
- L'impression qu'un certain *momentum* se présente (EvalAgenda 2020, les réseautages internationaux, etc.).

Le plan stratégique est divisé en deux sections. La première partie décrit le positionnement de la SQEP de sa création à la situation actuelle. La seconde partie développe les objectifs stratégiques pour les 3 ans à venir. Les stratégies seront appuyées ultérieurement par des activités (plan d'action) pour l'illustrer.

ÉVOLUTION

Situation depuis 1989

La SQEP a été créée en 1989 en tant que société incorporée en vertu de la partie II de la Loi sur les corporations canadiennes. Elle est affiliée à la Société canadienne d'évaluation (SCE) et représente la Section du Québec au sein de cette dernière. Ses règlements sont rédigés en conformité avec cette loi et en respect de l'entente qui la lie à la SCE.

Initialement et selon sa constitution, la SQEP avait pour mission de regrouper les évaluateurs pour échanger, se former, informer, constituer un réseau et faire de la promotion. Actuellement, l'énoncé reprend les objectifs suivants :

- permettre aux personnes intéressées par l'évaluation de programme d'échanger entre elles;
- contribuer au développement de l'évaluation de programme, notamment en encourageant la recherche en évaluation et le développement de l'évaluation en tant que discipline;
- constituer un centre de référence, d'action, d'information et de formation pour les intervenants en évaluation de programme au Québec;
- prendre position sur des questions touchant l'évaluation de programme.

Bilan actuel

L'analyse du positionnement stratégique de la SQEP reflète des forces sur lesquelles elle peut s'appuyer mais aussi des faiblesses à pallier.

Les forces principales sur lesquelles s'appuyer sont :

- La persévérance des membres de la SQEP depuis sa création,
- Des gens motivés par la cause au sein du CA,
- Un réseau alimenté par des rencontres annuelles et la formation,
- Une gestion équilibrée des finances.

Néanmoins, des défis persistent :

- Une incapacité à mobiliser suffisamment de personnes pour exécuter les bonnes idées et la faible mobilisation des bénévoles,
- Le besoin de renforcer le positionnement de la SQEP auprès de différentes institutions québécoises (public ou privé);
- Un manque d'universitaires déjà impliqués en évaluation dans notre recrutement,
- Pas de financement des grandes institutions publiques,
- Peu d'audace dans les activités et les prises de positions ou quand il y en a, pas de ressources.

Actuellement le nombre de membres stagne autour de 300.

Futur

Les enjeux à venir sont nombreux, entre autres :

- Mobiliser et dynamiser les membres, relève / recrutement, bénévolat
- Offre de services aux membres, vie associative, animation
- Relations avec les partenaires au Québec (politiques, stratégiques, financiers),
- Relations avec les partenaires au sein de la francophonie
- Modèle de gestion (culture) et de financement
- Meilleure diversité dans le membership
- Modèle de gouvernance, représentativité des membres au CA

- Rayonnement, notoriété, visibilité, leadership, pertinence et renom (SQEP et la profession d'évaluateurs)
- Déploiement de l'évaluation / positionnement (pour contribuer à la saine gouvernance)
- Démocratisation (valorisation, accès, diffusion)
- Avancement de la discipline (théorie), pratique (R&D)

MISSION

Énoncé de la mission

Nous sommes une association qui exerce un leadership dans la promotion et le développement de l'évaluation des politiques et des programmes et de l'expertise en évaluation afin de contribuer à une saine gouvernance et à une société plus démocratique.

Valeurs

Nos valeurs sont :

- Rigueur
- Ouverture
- Transparence
- Intégrité

STRATÉGIE

La SQEP a construit sa stratégie selon 4 axes : le développement de l'évaluation, la promotion de l'évaluation, l'amélioration de l'offre de service et l'augmentation de notre capacité d'action. À chacune de ses axes, est associé des objectifs stratégiques précis.

Axe 1 : Contribuer au développement de l'évaluation

- 1.1 Encourager la recherche et le développement en évaluation
- 1.2 Constituer un centre de référence, d'action et d'information

Axe 2 : Promouvoir l'évaluation de programme

- 2.1 Renforcer les liens avec les finissants en évaluation
- 2.2 Maintenir et accroître les liens avec les Évaluateurs Émergents du Québec

2.3 Élaborer un plan de communication pour diffuser les réalisations de la SQEP et communiquer les positions officielles de la SQEP sur différents enjeux

Axe 3 : Améliorer l'offre de services

3.1 Renforcer et élargir la gamme des activités en fonction des catégories des membres de la SQEP

3.2 Améliorer les outils de communication avec les membres

Axe 4 : Augmenter notre capacité d'action

4.1 Promouvoir la SQEP (sa mission, ses valeurs et ses activités)

4.2 Maintenir et accroître le membership

4.2 Promouvoir la participation des membres de la SQEP

4.3 Développer des collaborations et des partenariats avec les organisations québécoises

4.4 Consolider la position de la SQEP sur la scène internationale