

Prix de reconnaissance 2008 de la SQEP

Un des pionniers de l'évaluation en santé au Québec

Formé en anthropologie, en sociologie et en science politique, Pierre Joubert assume les fonctions de directeur de la direction *Recherche, formation et développement* de l'Institut national de santé publique du Québec (INSPQ) depuis l'été 2003. Auparavant, il a occupé le poste de vice-président exécutif au Fonds québécois de la recherche sur la société et la culture, de l'été 2001 à l'été 2003. De septembre 1997 à l'été 2001, il a été directeur de l'évaluation, de la recherche et de l'innovation au ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS).

Pierre Joubert a fait office d'une véritable figure de proue dans le développement de l'évaluation dans le domaine de la santé au Québec. Ses réalisations des 30 dernières années viennent témoigner de sa contribution exemplaire à ce chapitre. Considérons à titre indicatif, les quelques réalisations suivantes.

Dans ses fonctions actuelles à l'INSPQ, Pierre Joubert a été responsable de nombreux dossiers ou a siégé à des comités stratégiques qui ont eu une influence majeure sur l'amélioration du système de santé. À titre d'exemples mentionnons des dossiers telles l'évaluation de la stratégie québécoise de lutte contre l'infection par le VIH et le SIDA et les infections transmissibles sexuellement et la stratégie d'utilisation des connaissances sur l'efficacité du système de santé. Il a de plus contribué étroitement à la reconnaissance de l'apport essentiel de l'évaluation dans différents dossiers telles la mise à jour du Programme national de santé publique, l'émergence de l'École de santé publique de Montréal ainsi que l'actualisation du consortium québécois FORCES et de l'Initiative pour le partage des connaissances et le développement des compétences en santé publique. Il a par ailleurs été très engagé dans le développement de partenariats nombreux et fructueux avec différents paliers de décision et d'action concernés par la santé. Mentionnons également qu'il est membre du conseil d'administration du réseau de recherche en santé des populations, soutenu par le Fonds de recherche en santé du Québec, et à ce titre, y a apporté une empreinte importante dans le dossier du partage et du transfert des connaissances dans une perspective de soutien aux milieux de gestion et de pratiques.

Sous sa gouverne, la Direction de l'évaluation, de la recherche et de l'innovation du MSSS a pris le virage du transfert des connaissances, qui s'est concrétisé, entre autres, par la création d'un poste spécifiquement dédié au courtage des connaissances, fonction qui est toujours présente au sein de la Direction générale adjointe actuelle et par le développement d'alliances entre des professionnels du Ministère et des chercheurs soutenus par la Fondation canadienne de recherche sur les services de santé.

Toujours à cette période, il a piloté l'évaluation des retombées des 40 projets québécois financés par le FASS au Québec. Les résultats de cette évaluation sont d'ailleurs toujours utiles pour orienter l'action au moment de l'introduction de changements dans le système de santé. Il a également réalisé plusieurs projets d'évaluation d'envergure qui ont eu un impact significatif sur les décisions ministérielles : utilisation des médicaments, virage ambulatoire, rémunération des médecins, etc. Il a de plus piloté l'organisation d'un important colloque sur l'innovation et le changement dans le système de santé québécois, tenu à Montréal à l'automne 2001 et résultant d'un partenariat entre des universitaires et des gestionnaires de la santé.

Avant son séjour au Ministère, Pierre Joubert fut un chercheur actif dans le champ de l'organisation et de l'évaluation des services de santé et des services sociaux. Il a fondé et dirigé pendant près d'une dizaine d'années une équipe en organisation des services et en évaluation, d'abord au Département de santé communautaire du Centre hospitalier de l'Université Laval et, ensuite, au Centre de santé publique de la région de Québec. Il a été l'auteur ou a collaboré à plusieurs études évaluatives concernant l'organisation des services de santé aux personnes âgées et autres clientèles présentant des problématiques complexes, et ce, sur des thèmes qui sont toujours très d'actualité (ex. : services intensifs de maintien à domicile, centres de jour, services de réadaptation, santé mentale, etc.). Son évaluation de la situation dans les services d'urgences au début des années 1980 à d'ailleurs permis de mettre en lumière les problèmes de fonctionnement du système de santé. Il a également coordonné l'évaluation des projets pilotes sages-femmes au début des années 1990. Les résultats de cette évaluation ont été directement utilisés pour le déploiement toujours en cours de la pratique des sages-femmes au Québec.

Pendant près de 30 ans, Pierre Joubert a collaboré à l'enseignement dans plusieurs départements de l'Université Laval, notamment en management, en science politique et en médecine sociale et préventive. Il est d'ailleurs professeur de clinique à ce dernier département, ce qui lui permet d'être toujours actif dans la prestation de cours liés à l'évaluation et l'encadrement d'étudiants

gradués. Parallèlement et sur invitation, il a offert maintes formations en évaluation dans une grande variété de milieux de pratique en plus d'être conférencier dans un nombre imposant d'événements professionnels et scientifiques, à la fois sur la scène québécoise et internationale.

Vulgarisateur hors pair, Pierre Joubert a su être un promoteur assidu de la fonction d'évaluation en plus d'être un ardent défenseur de la spécificité de l'évaluation par rapport à la recherche. Il a su en soutenir le développement de l'évaluation dans les différents milieux de travail où il a œuvré en plus de contribuer directement à son institutionnalisation. Sa préoccupation inlassable concernant l'utilité et l'utilisation de l'évaluation est d'ailleurs une des caractéristiques prévalentes de sa carrière de gestionnaire d'évaluation.

Pierre Joubert a agit de surcroît comme mentor pour bon nombre d'évaluateurs québécois, offrant généreusement son temps et ses avis judicieux pour l'avancement de dossiers complexes et le développement d'une pratique évaluative de qualité. Une bonne génération d'évaluateurs a ainsi été influencée par sa vision stratégique et politique de l'évaluation et par sa conviction que l'évaluation s'avère un levier puissant pour améliorer notre système de santé et de services sociaux.

Tous eux qui ont eu le privilège de travailler à ses côtés peuvent de plus témoigner de ses grandes qualités humaines, de sa collaboration indéfectible ainsi que de ses compétences de leader et de rassembleur qui, très souvent, ont fait la différence dans le succès de mandats évaluatifs complexes. Travailler avec Pierre Joubert constitue à tout coup une expérience enrichissante.

Nous croyons que le parcours professionnel de Pierre Joubert et, de là, sa contribution exceptionnelle à l'avancement de l'évaluation au Québec mérite maintenant la reconnaissance de ses collègues de la Société québécoise d'évaluation de programme. C'est donc avec conviction que nous vous soumettons aujourd'hui sa candidature pour le Prix de reconnaissance 2008.